

## **TEME-CADRU**

pentru proiectului/lucrarea de specialitate solicitat in cadrul concursului de ocupare a functiei de  
**DIRECTOR MEDICAL**

### **1. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale**

- a). Analiza circuitelor funcționale;
- b). Analiza structurilor pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc);
- c). Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d). Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții/diagnostice și terapeutice;
- e). Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

### **2. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

- a). Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b). Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c). Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d). Metode de creștere a performanței personalului;
- e). Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical;
- f). Implementarea procedurilor și protocoalelor de practica medicală în spital;

### **3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**

- a). Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- b). Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c). Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d). Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.
- e). Planul strategic al Spitalului Orasenesc Sinaia bazat pe nevoile de îngrijire ale pacienților în contextul perioadei actuale.

### **4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

- a). Calitatea serviciilor;
- b). Calitatea datelor raportate;
- c). Calitatea personalului;
- d). Satisfacția pacienților;

### **5. Strategia managementului in activitatea de investiti**

- a). in echipamente medicale;
- b). modernizarea de sectii;
- c). extinderi de activitati;
- d). reparatii capitale;

### **6. Fundamentarea BVC in vederea eficientizarii activitatii spitalului**

- a). fundamentarea activitatilor;
- b). determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
- c). indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului;

Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de max 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie să fie depus la înscriere .

### **STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE**

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:

- 1. Scop;
- 2. Obiective - indicatori;
- 3. Activități:
  - a) definiție;
  - b) încadrare în timp - grafic Gantt;
  - c) resurse necesare - umane, materiale, financiare;
  - d) responsabilități;
- 4. Rezultate așteptate;
- 5. Monitorizare - indicatori;
- 5. Evaluare - indicatori.